

## KALKULATION MIT RKR<sup>®</sup>

*PRODUKTE UND PROZESSE VERURSACHUNGSGERECHT  
KALKULIEREN – RESSOURCEN-UND KOSTENPOTENTIALE AUFDECKEN*

KUNDEN - ANFORDERUNGEN				KALKULATION											
Kunde Name	Neukunde, 30d EXW	Kunde Nr.	9999	SUMME											
Kunde Land	0	Region	D	1. RESSOURCENKOSTEN	Material	Maschine	Personal	Energie	Prozess	€/kg	% Abfall	PRODUKT	ABFALL		
Zahlungsbedingung	30 d Netto	Incoterms:	EXW	1	1 Extrusion	7.476 €	915 €	648 €	185 €	9.225 €	5,60 €	13,80%	7.847 €	1.193 €	
PRODUKT DEFINITION				2	4 Druck 1x	- €	613 €	- €	- €	613 €	0,37 €	10,22%	7.398 €	1.063 €	
Rezept	Tiefzieh-O 80	Dicke	80 µm	3	8 Verpacken	47 €	- €	13 €	- €	60 €	0,04 €	0,00%	7.457 €	- €	
Breite	500 mm	Länge	900 mm	4		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €	
Zielmenge	20.000	Lfm		5		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €	
Format	Schlauch	# Lagen	2	6		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €	
Design	Druck 1x	# Farben	3	7		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €	
ROLLEN				8		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €	
Länge	700 m	d <sub>i</sub>	154 mm	Σ	VARIABLE KOSTEN	7.523 €	1.529 €	661 €	185 €	9.897 €	6,01 €	22,61%	7.642 €	2.255 €	
Gewicht netto	58 kg	D <sub>A</sub>	382 mm		Zuschlag GK der Bereiche	86,51 €	707,27 €	251,28 €	27,71 €	1.045,06 €			806,93 €	238,13 €	
PALETTIERUNG				Σ	HERSTELLKOSTEN	7.609 €	2.236 €	913 €	212 €	10.942 €	6,64 €		8.449 €	2.493 €	
Palettentyp	Einweg 1120x1120	Rollen / Lage	16	4. VERTRIEB											
# Lagen	3	Rollen / Palette	48	4.1	Vertrieb & Auftragsbearbeitung			3,78%		414 €			319 €	94 €	
Palet Weight Net	2769 kg	Palettenhöhe Total	1816 mm	4.2	Distribution			3,18%		348 €			269 €	79 €	
Menge / Palette	33.600 m	# Paletten	1	ALLG. VERWALTUNG											
Umverpackung	Stülpkarton	Palettenhöhe Netto	1622	4.3	Verwaltung			8,02%		878 €			678 €	200 €	
				5. SONDEREINZELKOSTEN											
				5.1	Transport (Intralogistik)			6 Transport		- €			- €		
				5.2	Herstellung Beutel extern			7 Beutel		- €			- €		
				5.3	Transport			9 Versand		- €			- €		
				5.4	Provision			0,0%		- €			- €		
				5.5	Finanzierung			0,41%		45 €			45 €		
				VOLLKOSTEN						12.627 €	7,66 €		9.760 €	2.867 €	
				+ GEWINNZUSCHLAG				10%		1.263 €					
				VERKAUFSPREIS						13.889 €	8,43 €				

# 1. DIE RKR ZEIGT POTENZIALE AUF

Die Ressourcenkostenrechnung RKR<sup>®</sup> ist eine Methodik Material, Energie und Verluste in der Produktion - ausgehend von den Prozessschritten - verursachungsgerecht Produkten zuzuordnen. Auch Kapazitätsverluste und Zwischenprodukte können bepreist einbezogen werden.

Sie setzt die Basis für korrekte Preisfindung und das Erkennen von Einsparpotenzialen.

# 2. AUFBAU DER KALKULATION MIT RKR IN DREI SCHRITTEN

1. die Abbildung der einzelnen Prozessschritte in der Herstellung von Produkten
2. Die Verknüpfung einzelner Prozessschritte zu einem Gesamtprozess und
3. der Aufbau als Kalkulation

Voraussetzung: Ein aktueller Betriebsabrechnungsbogen (BAB), der Arbeitsplätze und Kostenstellen korrekt abbildet, incl. aktueller Stundensätze für Maschinen und Personal.

## 2.1. ABBILDUNG DER PROZESSSCHRITTE

Für jeden Prozessschritt kann der Output als Funktion des Input berechnet werden.

Wir setzen auf eine Darstellung mit

1. Massenbilanz und
2. der Wandlung des Produktes in seinen Abmessungen und Handlingeinheiten.

	kg	Lfm	b	Einheit	Anzahl	m / Einheit
INPUT	1.088,4	47.238	300	Rollen	68	700
OUTPUT	1.032,2	44.800	300	Pcs	112000	0

ZEIT & KOSTE	Rüsten	Produktion	Total
Dauer [h]	0,33	15,88	16,21
Kosten INPUT		7.707 €	7.707 €
Kosten Maschin	25 €	1.191 €	1.216 €
Kosten Personal			
Kosten Material	- €	179 €	179 €
Kosten OUTPUT	25 €	9.077 €	8.657 €
Kosten Ausschuss		445 €	445 €

Rüst- und Produktionszeiten werden anhand hinterlegter Parameter berechnet und in Kosten gewandelt.

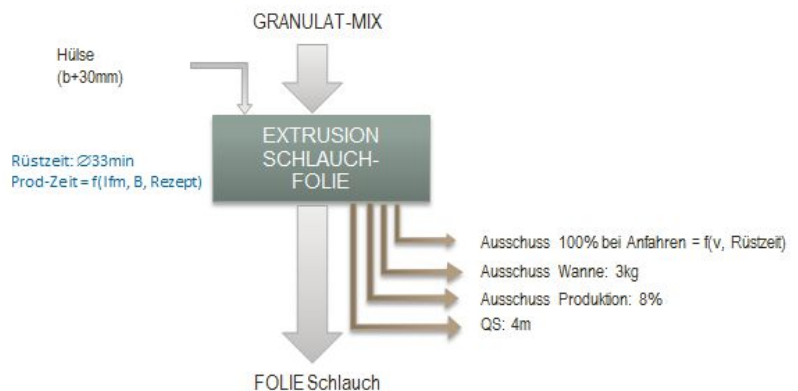
Auch der Anteilige Ausschuss kann bewertet werden.

### BEISPIEL 1: EXTRUSION

In der Extrusion wird aus Schüttgut (Granulat) in ein Produkt mit definierten Abmaßen (Folie) erzeugt.

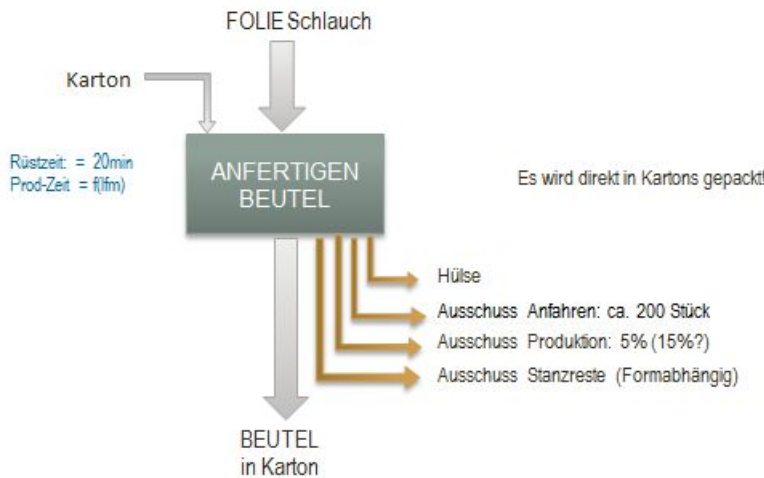
Die Produktionsgeschwindigkeit ist rezepturabhängig und kann oft nur mit Kennfeldern abgebildet werden. Der Ausschuss ist abhängig von Rüstzeit, Losgröße und Rezeptur.

Zu berücksichtigen ist, dass die Anlage schwierig abzustellen ist und auch hier Ausschuss entsteht.



	kg	Lfm	b	Einheit	Anzahl	m / Einheit	WERT
INPUT	1.327,1	-	-	-	-	-	3.318 €
OUTPUT	1.180,9	51.253	300	Rollen	23	2.278	5.889 €

**BEISPIEL 2: BEUTELHERSTELLUNG**



Beutel werden aus Folie von der Rolle produziert. Das Format - also die Einheit des Produktes - und die Abmaße verändern sich.

Es Entsteht Ausschuss beim Rüsten und in der Fertigung.

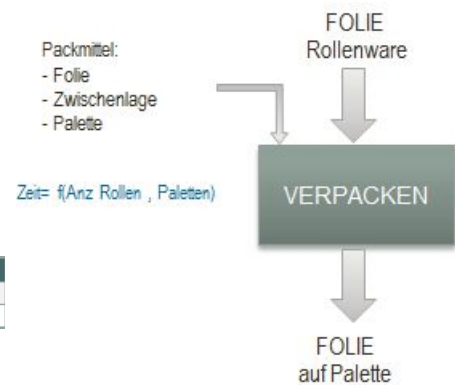
Die Produktionsgeschwindigkeit ist abhängig von der Beutellänge.

	kg	Lfm	b	Einheit	Anzahl	m / Einheit	WERT
INPUT	1.088,4	47.238	300	Rollen	68	700	7.707 €
OUTPUT	1.032,2	44.800	300	Pcs	112000	0	8.657 €

**BEISPIEL 3: VERPACKEN**

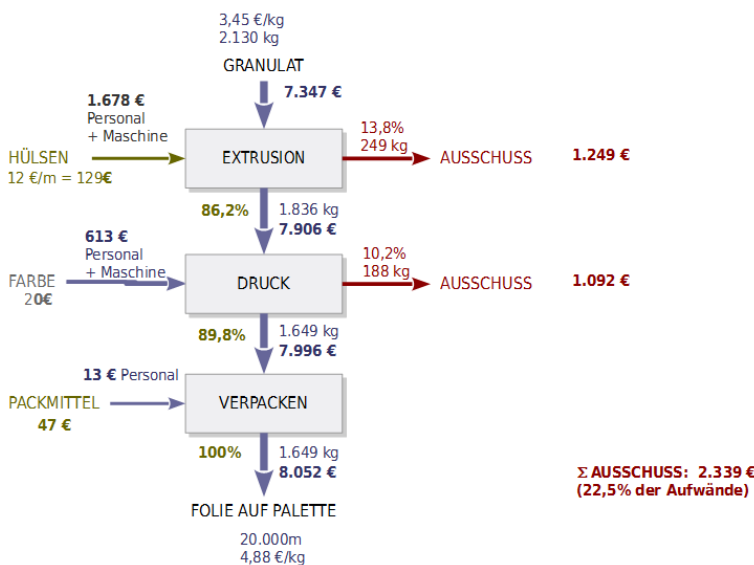
Manuelles Verpacken verändert das Nettogewicht der Gutware nicht, da kein Ausschuss entsteht.

Aber: es werden Materialien und Personal eingesetzt. Der Wert der Ware wird gesteigert



	kg	Lfm	b	Einheit	Anzahl	m / Einheit	WERT
INPUT	1.088,4	47.238	300	Rollen	68	700	7.316 €
OUTPUT	1.088,4	47.238	300	Rollen	68	700	7.407 €

**2.2. VERKNÜPFEN ZU HERSTELLPROZESSEN**



Der Produktionsprozess setzt sich aus der Verknüpfung der einzelnen Prozessschritte in definierter Reihenfolge zusammen.

Die Bewertung wird fortgetragen, incl. Maschinen- Personal und Materialaufwänden, als auch Ausschüssen.

Die Output des ersten Schrittes ist der Input des zweiten Schrittes, usw.

Step	Prozessschritt	INPUT						OUTPUT					
		kg	Lfm	b	Einheit	# Einheiten	m / Einheit	kg	Lfm	b	Einheit	# Einheiten	m / Einheit
1	1 Extrusion	2.129,6	-	-	-	-	-	1.835,6	22.277	500	Rollen	29	780
2	4 Druck 1x	1.835,6	22.277	500	Rollen	29	780	1.648,0	20.000	500	Rollen	29	700
3	8 Verpacken	1.648,0	20.000	500	Rollen	29	700	1.648,0	20.000	500	Rollen	29	700

### 2.3. KONFIGURATION UND KALKULATION

Produkte sind in der Regel mit einem definierten Herstellprozess verknüpft. Dies nutzen wir für eine schnelle, reproduzierbare Kalkulation, z.B. mit der Zuordnung

- von Parametern zu Produkten
- von Abläufen zu Produkten
- der Verknüpfung von Abhängigkeiten

**EFFEKT:**

Produkte können automatisch konfiguriert werden



KUNDEN - ANFORDERUNGEN				KALKULATION																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
<b>Kunde Name</b> Neukunde, 30d EXW <b>Kunde Nr.</b> 9999 <b>Kunde Land</b> 0 <b>Region</b> D <b>Zahlungsbedingung</b> 30 d Netto <b>Incoterms:</b> EXW				<table border="1"> <thead> <tr> <th>1.</th> <th>RESSOURCENKOSTEN</th> <th>Material</th> <th>Maschine</th> <th>Personal</th> <th>Energie</th> <th>Prozess</th> <th>€/kg</th> <th>% Abfall</th> <th>PRODUKT</th> <th>ABFALL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>1 Extrusion</td> <td>7.476 €</td> <td>915 €</td> <td>648 €</td> <td>185 €</td> <td>9.225 €</td> <td>5,60 €</td> <td>13,80%</td> <td>7.847 €</td> <td>1.193 €</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>4 Druck 1x</td> <td>- €</td> <td>613 €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>613 €</td> <td>0,37 €</td> <td>10,22%</td> <td>7.398 €</td> <td>1.063 €</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>8 Verpacken</td> <td>47 €</td> <td>- €</td> <td>13 €</td> <td>- €</td> <td>60 €</td> <td>0,04 €</td> <td>0,00%</td> <td>7.457 €</td> <td>- €</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td></td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>0,00%</td> <td>- €</td> <td>- €</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td></td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>0,00%</td> <td>- €</td> <td>- €</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td></td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>0,00%</td> <td>- €</td> <td>- €</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td></td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>0,00%</td> <td>- €</td> <td>- €</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td></td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>- €</td> <td>0,00%</td> <td>- €</td> <td>- €</td> </tr> <tr> <td>Σ</td> <td><b>VARIABLE KOSTEN</b></td> <td><b>7.523 €</b></td> <td><b>1.529 €</b></td> <td><b>661 €</b></td> <td><b>185 €</b></td> <td><b>9.897 €</b></td> <td><b>6,01 €</b></td> <td><b>22,61%</b></td> <td><b>7.642 €</b></td> <td><b>2.256 €</b></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Zuschlag GK der Bereiche</td> <td>86,51 €</td> <td>707,27 €</td> <td>251,28 €</td> <td>27,71 €</td> <td>1.045,06 €</td> <td></td> <td></td> <td>806,93 €</td> <td>238,13 €</td> </tr> <tr> <td>Σ</td> <td><b>HERSTELLKOSTEN</b></td> <td><b>7.609 €</b></td> <td><b>2.236 €</b></td> <td><b>913 €</b></td> <td><b>212 €</b></td> <td><b>10.942 €</b></td> <td><b>6,64 €</b></td> <td></td> <td><b>8.449 €</b></td> <td><b>2.493 €</b></td> </tr> <tr> <td colspan="11"><b>4. VERTRIEB</b></td> </tr> <tr> <td>4.1</td> <td>Vertrieb &amp; Auftragsbearbeitung</td> <td></td> <td>3,78%</td> <td></td> <td></td> <td>414 €</td> <td></td> <td></td> <td>319 €</td> <td>94 €</td> </tr> <tr> <td>4.2</td> <td>Distribution</td> <td></td> <td>3,18%</td> <td></td> <td></td> <td>348 €</td> <td></td> <td></td> <td>269 €</td> <td>79 €</td> </tr> <tr> <td colspan="11"><b>ALLG. VERWALTUNG</b></td> </tr> <tr> <td>4.3</td> <td>Verwaltung</td> <td></td> <td>8,02%</td> <td></td> <td></td> <td>878 €</td> <td></td> <td></td> <td>678 €</td> <td>200 €</td> </tr> <tr> <td colspan="11"><b>5. SONDEREINZELKOSTEN</b></td> </tr> <tr> <td>5.1</td> <td>Transport (intralogistik)</td> <td>6 Transport</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>- €</td> <td></td> <td></td> <td>- €</td> <td>- €</td> </tr> <tr> <td>5.2</td> <td>Herstellung Beutel extern</td> <td>7 Beutel</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>- €</td> <td></td> <td></td> <td>- €</td> <td>- €</td> </tr> <tr> <td>5.3</td> <td>Transport</td> <td>9 Versand</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>- €</td> <td></td> <td></td> <td>- €</td> <td>- €</td> </tr> <tr> <td>5.4</td> <td>Provision</td> <td></td> <td>0,0%</td> <td></td> <td></td> <td>- €</td> <td></td> <td></td> <td>- €</td> <td>- €</td> </tr> <tr> <td>5.5</td> <td>Finanzierung</td> <td></td> <td>0,41%</td> <td></td> <td></td> <td>45 €</td> <td></td> <td></td> <td>45 €</td> <td>- €</td> </tr> <tr> <td colspan="7"><b>VOLLKOSTEN</b></td> <td><b>12.627 €</b></td> <td><b>7,66 €</b></td> <td><b>9.760 €</b></td> <td><b>2.867 €</b></td> </tr> <tr> <td colspan="7">+ GEWINNZUSCHLAG</td> <td>10%</td> <td></td> <td>1.263 €</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="7"><b>VERKAUFSPREIS</b></td> <td><b>13.889 €</b></td> <td><b>8,43 €</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>										1.	RESSOURCENKOSTEN	Material	Maschine	Personal	Energie	Prozess	€/kg	% Abfall	PRODUKT	ABFALL	1	1 Extrusion	7.476 €	915 €	648 €	185 €	9.225 €	5,60 €	13,80%	7.847 €	1.193 €	2	4 Druck 1x	- €	613 €	- €	- €	613 €	0,37 €	10,22%	7.398 €	1.063 €	3	8 Verpacken	47 €	- €	13 €	- €	60 €	0,04 €	0,00%	7.457 €	- €	4		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €	5		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €	6		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €	7		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €	8		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €	Σ	<b>VARIABLE KOSTEN</b>	<b>7.523 €</b>	<b>1.529 €</b>	<b>661 €</b>	<b>185 €</b>	<b>9.897 €</b>	<b>6,01 €</b>	<b>22,61%</b>	<b>7.642 €</b>	<b>2.256 €</b>		Zuschlag GK der Bereiche	86,51 €	707,27 €	251,28 €	27,71 €	1.045,06 €			806,93 €	238,13 €	Σ	<b>HERSTELLKOSTEN</b>	<b>7.609 €</b>	<b>2.236 €</b>	<b>913 €</b>	<b>212 €</b>	<b>10.942 €</b>	<b>6,64 €</b>		<b>8.449 €</b>	<b>2.493 €</b>	<b>4. VERTRIEB</b>											4.1	Vertrieb & Auftragsbearbeitung		3,78%			414 €			319 €	94 €	4.2	Distribution		3,18%			348 €			269 €	79 €	<b>ALLG. VERWALTUNG</b>											4.3	Verwaltung		8,02%			878 €			678 €	200 €	<b>5. SONDEREINZELKOSTEN</b>											5.1	Transport (intralogistik)	6 Transport				- €			- €	- €	5.2	Herstellung Beutel extern	7 Beutel				- €			- €	- €	5.3	Transport	9 Versand				- €			- €	- €	5.4	Provision		0,0%			- €			- €	- €	5.5	Finanzierung		0,41%			45 €			45 €	- €	<b>VOLLKOSTEN</b>							<b>12.627 €</b>	<b>7,66 €</b>	<b>9.760 €</b>	<b>2.867 €</b>	+ GEWINNZUSCHLAG							10%		1.263 €			<b>VERKAUFSPREIS</b>							<b>13.889 €</b>	<b>8,43 €</b>			
1.	RESSOURCENKOSTEN	Material	Maschine	Personal	Energie	Prozess	€/kg	% Abfall	PRODUKT	ABFALL																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
1	1 Extrusion	7.476 €	915 €	648 €	185 €	9.225 €	5,60 €	13,80%	7.847 €	1.193 €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
2	4 Druck 1x	- €	613 €	- €	- €	613 €	0,37 €	10,22%	7.398 €	1.063 €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
3	8 Verpacken	47 €	- €	13 €	- €	60 €	0,04 €	0,00%	7.457 €	- €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
4		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
5		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
6		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
7		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
8		- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,00%	- €	- €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Σ	<b>VARIABLE KOSTEN</b>	<b>7.523 €</b>	<b>1.529 €</b>	<b>661 €</b>	<b>185 €</b>	<b>9.897 €</b>	<b>6,01 €</b>	<b>22,61%</b>	<b>7.642 €</b>	<b>2.256 €</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
	Zuschlag GK der Bereiche	86,51 €	707,27 €	251,28 €	27,71 €	1.045,06 €			806,93 €	238,13 €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Σ	<b>HERSTELLKOSTEN</b>	<b>7.609 €</b>	<b>2.236 €</b>	<b>913 €</b>	<b>212 €</b>	<b>10.942 €</b>	<b>6,64 €</b>		<b>8.449 €</b>	<b>2.493 €</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
<b>4. VERTRIEB</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
4.1	Vertrieb & Auftragsbearbeitung		3,78%			414 €			319 €	94 €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
4.2	Distribution		3,18%			348 €			269 €	79 €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
<b>ALLG. VERWALTUNG</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
4.3	Verwaltung		8,02%			878 €			678 €	200 €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
<b>5. SONDEREINZELKOSTEN</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
5.1	Transport (intralogistik)	6 Transport				- €			- €	- €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
5.2	Herstellung Beutel extern	7 Beutel				- €			- €	- €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
5.3	Transport	9 Versand				- €			- €	- €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
5.4	Provision		0,0%			- €			- €	- €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
5.5	Finanzierung		0,41%			45 €			45 €	- €																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
<b>VOLLKOSTEN</b>							<b>12.627 €</b>	<b>7,66 €</b>	<b>9.760 €</b>	<b>2.867 €</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
+ GEWINNZUSCHLAG							10%		1.263 €																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
<b>VERKAUFSPREIS</b>							<b>13.889 €</b>	<b>8,43 €</b>																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
<b>PRODUKT DEFINITION</b> Rezept Tiefzieh-O 80    Dicke 80 µm Breite 500 mm    Länge 300 mm Zielmenge 20.000    Lfm Format Schlauch    Anz. Lagen 2 Design Druck 1x    # Farben 3				<b>ROLLEN</b> Länge 700 m    d <sub>i</sub> 154 mm Gewicht netto 58 kg    D <sub>a</sub> 382 mm																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
<b>PALETTIERUNG</b> Palettentyp Einweg 1120x1120    Rollen / Lage 16 # Lagen 3    Rollen / Palette 48 Pallet Weight Net 2769 kg    Palettenhöhe Total 1816 mm Menge / Palette 33.600 m    # Paletten 1 Umverpackung Stulpkarton    Palettenhöhe Netto 1622																																																																																																																																																																																																																																																																																																													

**KALKULATION**

So wird mit der Eingabe nur weniger kritischer Parameter eine vollständige Kalkulation basierend auf einer RKR erzeugt. Die Erfahrung zeigt, dass hier oft nur 80% der Werte definiert werden müssen um hinreichend genau zu sein.

### 3. WEITERFÜHRENDE ANWENDUNGEN

Bei Bedarf sind additive Werkzeuge verfügbar, die weiterführende Informationen ermöglichen, u.a.

1. Nachkalkulationen
2. Sammelkalkulationen als Batchlauf für Preislisten, G&V-Planungen, vergleichende Analysen
3. Sammel-Nachkalkulationen als Batchlauf zur zeitbezogenen Analyse der Produktion
4. Automatische Erzeugung von Angeboten als CPQ-System

Sie bilden die Unterstützung für die tägliche Arbeit im Betrieb und entlasten ihre Anwender.

### 4. FAZIT

1. **GENAU:** Hohe Genauigkeit in der Preisfindung  
→ Eliminieren von der Verlustaufträge
2. **EINFACH:** Reduzieren der Fehleranfälligkeit und Reproduzierbarkeit  
Die Ergebnisse sind nicht mehr Mitarbeiterabhängig; neue Mitarbeiter können schnell eigenständig arbeiten; Details sind nachvollziehbar
3. **SCHNELL :** Kalkulation in einem Bruchteil der Zeit  
Einzelne Kalkulationen in Minuten, Preislisten in 1-2h statt „Tagen“

### 5. UNSERE DIENSTLEISTUNGEN

Icon-X unterstützt in der Einführung der RKR mit der Strukturierung der Kostenrechnung, dem Erfassen der Daten und der Abbildung in einem Konfigurator für Kalkulationen. Dies beinhaltet das Erfassen der Abläufe, das Finden, Erfassen und Integrieren der verursachungsgerechten Parameter und das Umsetzen, im einzelnen:

1. Maschinenstundensätze mit Zeitmodellen und Betriebsabrechnungsbogen (BAB) als Basis
2. Erarbeiten einer verursachungsgerechten Zuordnung von Fertigungs- und Materialkosten mit Ressourcenkostenrechnung (RKR®)
3. Datenerfassung und Aufbereitung der Produktionsdaten
4. Aufbau Kalkulationsschema und Konfiguration

Das von uns entwickelte Kalkulationstool bildet die RKR schnell und einfach ab und vereinfacht die Einführung.

Unsere Leistungen in diesem Themenbereich werden abhängig vom Bundesland und Aufgabenstellung im Umfang mit bis zu 50% finanziell unterstützt.

#### *DISCLAIMER*

Die hier in Bildern gezeigte Software unterliegt ebenso wie alle Bildschirmkopien dem Urheberrechtsschutz. Die RKR® ist eine eingetragene Marke der Effizienz-Agentur NRW.

*ICON-X  
ALEXANDRA SCHULZ  
FRIEDRICHSHÖHE 10  
32760 DETMOLD*